

Destinataires : Aux travailleurs, ingénieurs, architectes, administrateurs, techniciens, spécialistes et gestionnaires du projet de construction de l'Amphithéâtre multifonctionnel.

Expéditeur : Jean Rochette, ing
Directeur du projet.

Objet : Construction de l'amphithéâtre multifonctionnel.

Date : 14 août 2015

Madame
Monsieur,

« Quand tu veux construire un bateau, ne commence pas par rassembler du bois, couper des planches et distribuer du travail, mais réveille au sein des personnes le désir de la mer grande et belle. » (Antoine de Saint-Éxupéry)

L'aventure de la construction de l'amphithéâtre multifonctionnel de Québec est maintenant, à toutes fins utiles, terminée. Depuis la fin de l'année 2010 beaucoup de travail a été accompli. Il y eu d'abord la mise en place de l'équipe de direction de la Ville et le choix des professionnels et gestionnaires. Ce fut, par la suite, la création du programme fonctionnel et technique et l'élaboration des plans et devis. Enfin, le coup d'envoi de la construction fut donné le 4 septembre 2012.

Près de 3000 personnes ont contribué à ce que ce rêve devienne réalité. Votre apport à la réussite de ce projet a été important que vous soyez travailleurs, ingénieurs, architectes, administrateurs, techniciens, spécialistes ou gestionnaires. La contribution de chacun d'entre vous a été significative et nécessaire.

Nous avons réussi à faire converger les différents intérêts des entrepreneurs, fournisseurs, professionnels-maîtres, gestionnaire de projet et gestionnaire de construction vers un seul et même objectif : Livrer un bâtiment d'une qualité exceptionnelle pour le 15 juillet 2015 à l'intérieur d'un budget de 370 M\$.

250, boulevard Wilfrid-Hamel, édifice L, RC, Québec (Québec)
Téléphone : 418 641-6411 - Télécopieur : 418 641-6559
www.ville.quebec.qc.ca

2

Au fur et à mesure que le chantier avançait, j'ai vu la force et la fierté de l'équipe grandir. Nous sommes devenus, au fil du temps, une machine incroyable capable de faire face à toutes les embûches, difficultés et contraintes rencontrées sur notre chemin. Nous avons su utiliser chacun de nos talents individuels pour trouver des solutions consensuelles et globales.

Il est toujours impressionnant de voir 450 travailleurs œuvrer au même moment en sachant que tous les gestes planifiés et organisés, que chacun pose, sont imbriqués dans ceux des autres et qu'avec le temps l'amphithéâtre ait pu prendre forme et que tous les équipements et systèmes aient pu fonctionner les uns avec les autres en parfaite harmonie.

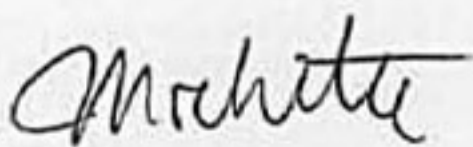
Nous avons réussi à concevoir un amphithéâtre au caractère nordique, à la fine pointe de la technologie et respectueux de l'environnement. Nous avons mis en place une stratégie et un mode de réalisation favorisant la compétition et la capacité d'exécution d'un grand nombre d'entrepreneurs et de fournisseurs. La Ville de Québec a procédé à pas moins de 84 appels d'offres parfaitement coordonnés pour obtenir au bon moment les services, matériaux et équipements nécessaires à l'édification du bâtiment.

Nous avons su innover et catalyser les efforts de tous les intervenants avec des outils performants et novateurs tels que le « Lean management » et l'approche BIM-construction. Plus de 1 355 000 heures y ont été travaillées avec seulement 14 accidents avec perte de temps et 114 jours perdus.

Vous avez senti, chacun à votre façon, le désir de la mer grande et belle. Vous y avez mis tous vos efforts et votre fierté. Quelque soit le chemin que vous prendrez dans les années qui viennent vous pourrez toujours affirmer :

« J'y étais, j'y ai travaillé et nous avons réussi ».

Je vous remercie et vous félicite pour votre travail et votre implication dans le projet.



Jean Rochette, ing.
Directeur du projet